

## Strategische Zielplanung der Hamburger Sportjugend im Hamburger Sportbund e.V. (HSJ)

### Präambel

Die Hamburger Sportjugend im Hamburger Sportbund e.V. (HSJ) als größter Hamburger Jugendverband und Träger der freien Jugendhilfe (gem. § 75 SGB VIII) setzt sich für die Teilhabe und Chancengerechtigkeit aller Hamburger Kinder, Jugendlichen und junger Erwachsenen in den Jugendorganisationen der angeschlossenen Sportvereine und -verbände des Hamburger Sportbundes e. V. (HSB) ein. Darüber hinaus vermittelt die HSJ durch ihr umfassendes Bildungsverständnis die Werte des organisierten Sports, die die Persönlichkeitsentwicklung junger Menschen positiv beeinflussen soll und sichert dabei fortlaufend die Qualität ihrer Arbeit. Durch ihre Eigenständigkeit (gem. § 12 Abs. 1 SGB VIII) ermöglicht sie Partizipation in ihren Verbandsorganen und setzt sich nachhaltig für den Kinderschutz ein.

### 1. Sport & Politik

- 1.01 Die HSJ setzt sich nachhaltig dafür ein, dass Rahmenbedingungen geschaffen bzw. ausgebaut werden, die es Kindern, Jugendlichen und jungen Erwachsenen ermöglichen in Sportvereinen, in Kitas, im schulischen Ganztage und in der Freizeit Sport zu treiben.
- 1.02 Die HSJ setzt sich für eine schwerpunktmäßige Ausrichtung der allgemeinen Sportförderung auf den Kinder- und Jugendsport ein und sichert so die kontinuierliche Arbeit der Sportvereine und -verbände nachhaltig ab.
- 1.03 Die HSJ sichert die bestehende Förderung der Jugendverbandsarbeit ab und vertritt aktiv ihre Interessen gegenüber anderen Jugendverbänden im Landesjugendring Hamburg e.V..
- 1.04 Zur Umsetzung ihrer fachlichen Ziele öffnet sich die HSJ für verwandte Politikfelder und akquiriert entsprechende Finanzmittel für den Kinder- und Jugendsport sowie für die sportliche Kinder- und Jugendarbeit.
- 1.05 Die HSJ setzt sich für ein umfassendes Bildungsverständnis ein.
- 1.06 Zusammen mit ihren Partnern setzt sich die HSJ nachhaltig dafür ein, dass jedes Kind und jeder Jugendliche in Hamburg die Chance hat, im Sportverein Sport zu treiben.
- 1.07 Die HSJ vertritt den Grundsatz religiöser und weltanschaulicher Toleranz und tritt rassistischen, verfassungs- und fremdenfeindlichen Bestrebungen sowie Diskriminierungen aufgrund der sexuellen Identität entschieden entgegen.
- 1.08 Die HSJ setzt sich für eine „sportliche“ Wertevermittlung (u. a. Fairness, Teamgeist, Wertschätzung, Partizipation, Kooperation, Toleranz und freiwilliges Engagement) ein.
- 1.09 Die HSJ setzt sich für eine eigenständige Kinder- und Jugendarbeit im Sinne des § 75 SGB VIII im Sport ein.
- 1.10 Die HSJ verfolgt durch ihre selbstgewählte Struktur einen demokratischen und partizipatorischen Ansatz.
- 1.11 Die HSJ öffnet sich gegenüber neuen sportverwandten Themen und erarbeitet sich diesbezüglich eigene Positionen.

## Strategische Zielplanung der Hamburger Sportjugend im Hamburger Sportbund e.V. (HSJ)

### **Folgende Maßnahmen werden fortlaufend in diesem Handlungsfeld durchgeführt:**

- a) Durchführung des Delegiertentages
- b) Durchführung des Vereins- & Verbandsbeirates
- c) Durchführung der HSJ-Vorstandssitzungen
- d) Aktive Teilnahme und Interessenvertretung innerhalb der Vollversammlungen des Landesjugendrings Hamburg e.V.
- e) Überparteiliche Politikberatung auf Landes- und Bundesebene zu Themen der Kinder- und Jugendpolitik, Sportpolitik und Schulpolitik
- f) Überparteiliche Einflussnahme auf politische Entscheidungsträger im Sinne des Kinder- und Jugendsports in Hamburg
- g) Zulieferung zur Beantwortung von kleinen und großen parlamentarischen Anfragen
- h) Aktive Teilnahme und Interessenvertretung innerhalb der Vollversammlung und des Hauptausschusses der Deutschen Sportjugend im DOSB
- i) Aktive Teilnahme und Interessenvertretung innerhalb der Konferenz der Landessportjugenden
- j) Aktive Teilnahme und Interessenvertretung innerhalb der Mitgliederversammlung und des Hauptausschusses des Hamburger Sportbundes e. V. (HSB)
- k) Aktive Teilnahme und Interessenvertretung innerhalb des HSB-Präsidiums

## **2. Bildung & Qualifizierung**

- 2.01 Die HSJ setzt sich für Rahmenbedingungen ein, die Kinder, Jugendliche und junge Erwachsene in ihrer Persönlichkeitsentwicklung fördern.
- 2.02 Die HSJ sorgt für Rahmenbedingungen, die es Kindern, Jugendlichen und jungen Erwachsenen ermöglichen in Kita, Schule, Sportvereinen und -verbänden ihre soziale, methodische, motorische und kognitive Kompetenz zu qualifizieren (aus-, fort- und weiterzubilden).
- 2.03 Die HSJ führt sportartübergreifende Qualifizierungsmaßnahmen sowie Qualifizierungsmaßnahmen der Kinder- und Jugendarbeit durch, setzt sich für deren Ausweitung ein und entwickelt diese weiter.
- 2.04 Die HSJ ermöglicht einen regelmäßigen Fachaustausch im Kinder- und Jugendsport und der außerschulischen Jugendbildung.

### **Folgende Maßnahmen werden fortlaufend in diesem Handlungsfeld durchgeführt:**

- a) Durchführung der Kommission „Bildung und Qualifizierung“
- b) Durchführung von internen Weiterbildungen für die HSJ-Referent\*innen
- c) Durchführung von Sportassistent\*innen-Ausbildungen
- d) Durchführung von Jugendgruppenleiter\*innen-Ausbildungen
- e) Durchführung von Übungsleiter\*innen C-Lizenz-Ausbildungen (Kinder und Jugendliche)
- f) Durchführung von Fortbildungen zur Lizenzverlängerung

## **3. Freiwilligendienste im Sport**

- 3.01 Die HSJ fördert durch pädagogische Begleitung die Persönlichkeitsentwicklung von Freiwilligendienstler\*innen im Sport. Dabei stärkt sie deren Kompetenz zur Selbstorganisation und

## Strategische Zielplanung der Hamburger Sportjugend im Hamburger Sportbund e.V. (HSJ)

Problemlösung, entwickelt deren Bereitschaft zur Übernahme von Verantwortung und bietet ihnen Zugang zu Qualifizierungsmaßnahmen im organisierten Sport.

- 3.02 Die HSJ begleitet die Einsatzstellen in der Form, als dass diese die Freiwilligendienstler\*innen so fördern, dass sie kompetent und selbstbewusst die Zukunft ihres Umfelds mitbestimmen können und so an der Entwicklung der Gesellschaft partizipieren.

### Folgende Maßnahmen werden fortlaufend in diesem Handlungsfeld durchgeführt:

- a) Pädagogische Begleitung und Durchführung der Einführungs-, Zwischen- und Abschlussseminare
- b) Durchführung von Anleiter\*innen-Treffen
- c) Durchführung der Jahresprojektemesse
- d) Durchführung der Kommission „Freiwilligendienste im Sport“
- e) Durchführung von Einsatzstellenbesuchen
- f) Fortbildung von Teamer\*innen

## 4. Finanzen & Förderungen

- 4.01 Die HSJ legt einen ausgeglichenen Haushalt vor.
- 4.02 Die HSJ ermöglicht den Sportvereinen und -verbänden, vor allem durch das Förderprogramm „Kids in die Clubs“, eine intensive Mitgliederwerbung im Kinder- und Jugendsport.
- 4.03 Die HSJ ermöglicht allen Kindern und Jugendlichen eine gleichberechtigte Teilhabe an Jugendfreizeitmaßnahmen und der überfachlichen Jugendarbeit in den Sportvereinen und -verbänden.
- 4.04 Die HSJ entwickelt die bestehenden Förderprogramme für Sportvereine und -verbände fort und setzt sich dabei insbesondere für die gezielte Förderung in sozialen Problemlagen ein.
- 4.05 Die HSJ fördert die Heranführung von Kindern und Jugendlichen an den Wettkampfsport.
- 4.d *Dekadenziel 03: Hamburg macht Leistung - Ausbau von Schwerpunkt- und Profilsportarten*  
*Dekadenziel 08: Sport macht Hamburg - Konzentriert an die Spitze*

### Folgende Maßnahmen werden fortlaufend in diesem Handlungsfeld durchgeführt:

- a) Durchführung von Beratungsgesprächen für HSB-Mitgliedsorganisationen
- b) Abwicklung (Bewilligung und Verwendungsnachweisprüfung) von Förderpositionen
  - Jugend-Fachverbandsetat
  - Kooperation Schule und Sportverein
  - Kids in die Clubs (Mitgliedschaften)
  - Kids in die Clubs Verwaltungszuschuss
  - Allgemeine Fahrten/ Freizeiten
  - Einkommensschwache an Fahrten/ Freizeiten
  - Sportreisen
  - Internationale Teilnehmer\*innen
  - Veranstaltungen
  - Mitarbeiter\*innenschulung und Jugendbildung

## Strategische Zielplanung der Hamburger Sportjugend im Hamburger Sportbund e.V. (HSJ)

- Lehrgangsgebühren - Förderung junger Menschen aus einkommensschwachen Familien
- c) Erstellung der Jahresrechnung und des Haushaltsplanes
- d) Erstellung der Verwendungsnachweise gegenüber allen staatlichen Stellen
- e) Regelmäßiges Finanzcontrolling

### 5. Kooperationen zwischen Schulen und Sportvereinen

5.01 Die HSJ sorgt für die Verknüpfung von außerschulischer und schulischer Jugendbildung. Dabei sollen Sportvereine und -verbände als gleichberechtigte Bildungsträger und wertvolle Kooperationspartner gegenüber dem Schulsystem etabliert werden.

5.02 Die HSJ begleitet Veränderungen in der Schullandschaft und schafft durch ihre Kooperationsmodelle Übergänge zwischen dem schulischen Ganztags- und den Sportvereinen.

*5.d Dekadenziel 01: Sport macht Stadt - Stadtteilentwicklung durch Sport und Bewegung*

**Folgende Maßnahmen werden fortlaufend in diesem Handlungsfeld durchgeführt:**

- a) Beratung von HSB-Mitgliedsorganisationen
- b) Durchführung des Sport im Ganztags Austauschtreffens (inkl. Qualifizierungsreihe)
- c) Aktive Teilnahme und Interessenvertretung in der Arbeitsgruppe der Behörde für Schule und Berufsbildung (BSB) Kooperation Schule und Sportverein

### 6. Frühkindliche Bewegungserziehung

6.01 Die HSJ setzt sich für den Ausbau von qualifizierten Bewegungs- und Psychomotorikangeboten für Kinder im Elementarbereich (Krippe und Kita) ein.

*6.d Dekadenziel 06: Sport macht Gesund - Gesundheit mit Bewegung*

**Folgende Maßnahmen werden fortlaufend in diesem Handlungsfeld durchgeführt:**

- a) Vergabe der Auszeichnung „Bewegungskita“
- b) Durchführung der Weiterbildung „Psychomotorische Grundlagen für die Bewegungserziehung“
- c) Durchführung der Arbeitsgruppe Bewegungskita+
- d) Durchführung des 1/4-jährlichen Kita-Treffens

### 7. Junges Engagement

7.01 Die HSJ fördert die Anerkennung von freiwilligem Engagement im Kinder- und Jugendsport.

7.02 Die HSJ vermittelt durch ihr Projekt „Straßenfußball für Toleranz“ die Werte des Sports. (u. a. Fairness, Teamgeist, Gender Mainstreaming, Partizipation, Kooperation, Toleranz und freiwilliges Engagement).

7.03 Die HSJ ermöglicht Jugendlichen und jungen Erwachsenen einen partizipativen Zugang zu den Strukturen des organisierten Sports.

*7.d Dekadenziel 09: Hamburg macht Stark - Weiterentwicklung des "Sport für Alle"*

**Folgende Maßnahmen werden fortlaufend in diesem Handlungsfeld durchgeführt:**

- a) Begleitung des sogenannten „J-Teams“

## **Strategische Zielplanung der Hamburger Sportjugend im Hamburger Sportbund e.V. (HSJ)**

- b) Förderung des jungen Engagement im Sport u. a. mit Projekten wie Hamburger Aktivitäten zur Förderung jungen Engagements (HAFEN+)
- c) Durchführung der Turnierserie Straßenfußball für Toleranz
- d) Durchführung von internationalen (Sport-) Begegnungsmaßnahmen zur Förderung jungen Engagements

### **8. Prävention sexualisierter Gewalt**

8.01 Die HSJ setzt sich unter Berücksichtigung des Bundeskinderschutzgesetzes (BKSchG) für die Prävention sexualisierter Gewalt im Sport (PSG) ein.

8.02 Die HSJ qualifiziert Sportvereine und -verbände im Themenkomplex PSG.

#### **Folgende Maßnahmen werden fortlaufend in diesem Handlungsfeld durchgeführt:**

- a) Durchführung von Qualifizierungsmaßnahmen im Themenfeld „Prävention sexualisierter Gewalt“ für Ansprechpersonen und Interessierte aus HSB-Mitgliedsorganisationen
- b) Begleitung und Beratung in akuten Fallsituationen
- c) Durchführung von Vernetzungstreffen der Ansprechpersonen

### **9. Betrieb Ferienanlage Schönhagen**

9.01 Die HSJ positioniert die Ferienanlage Schönhagen als service- und kundenorientierten sowie wirtschaftlich arbeitenden Wettbewerber und bietet so Kinder- und Jugendgruppen ein attraktives Angebot für sportorientierte Reisen und Freizeiten.

9.02 Die HSJ ermöglicht durch ihre Ferienanlage Schönhagen Kindern und Jugendlichen aus Sportvereinen, Schulen und Jugendeinrichtungen eine heimatnahe Jugenderholung und entwickelt das Sport- und Ernährungsangebot laufend fort.

#### **Folgende Maßnahmen werden fortlaufend in diesem Handlungsfeld durchgeführt:**

- a) Aktiver Vertrieb mit dem Ziel von mindestens 29.000 Übernachtungen pro Saison
- b) Gewinnung neuer Zielgruppen
- c) Bestandskundenpflege
- d) Inhaltliche Weiterentwicklung (der Infrastruktur) Ferienanlage
- e) Kostenoptimierung
- f) Entwicklung von Programmen für Schulklassen

### **10. Öffentlichkeitsarbeit**

10.01 Die HSJ informiert in ihren Medien über ihre Handlungsfelder.

10.02 Die HSJ entwickelt ihre Markenbildung fort und strebt die Sicherung und den Ausbau einer langfristigen Zusammenarbeit mit Partnern an.

10.03 Die HSJ baut neue Finanzierungsformen wie das Fundraising kontinuierlich aus und setzt sich dabei insbesondere für Projekte mit dem Ziel eines nachhaltigen public-private-partnership ein, um so die einseitige Abhängigkeit von öffentlichen Mitteln zu verringern.

## **Strategische Zielplanung der Hamburger Sportjugend im Hamburger Sportbund e.V. (HSJ)**

**Folgende Maßnahmen werden fortlaufend in diesem Handlungsfeld durchgeführt:**

- a) Herausgabe und Erstellung des Blickpunktes
- b) Erstellung von Werbe- und Repräsentationsmaterial
- c) Pflege der Website und des Social Media-Auftritts

Diese strategische Zielplanung tritt gemäß Beschluss vom 22.01.2018 in Kraft. Der Vorstand überprüft die Inhalte dieses Papiers nach Bedarf, spätestens alle fünf Jahre.